

Beleidsplan Stichting Else 2025-2030

1. Stichting Else

Stichting Else is een - niet wervend - vermogensfonds, opgericht medio 2011, voortkomend uit het kruiswerk en de gezinsverzorging. Else is ontstaan uit een fusie tussen Stichting Even Anders, Landelijke Stichting Beheer Kruiswerk (LSBK) en Stichting Onderzoek en Ontwikkeling Maatschappelijke gezondheidszorg (STOOM) en later heeft de Centrale Raad voor de Gezinsverzorging haar vermogen overgedragen aan Stichting Else. Stichting Else is een organisatie zonder winstoogmerk en heeft de ANBI-status.

1.2 Missie

De statutaire doelstelling van Stichting Else luidt: “een bijdrage leveren aan goede maatschappelijke (gezondheids)zorg in Nederland, te onderscheiden in lichamelijke, psychische, sociale en spirituele zorg, alsmede het beschermen en uitdragen van het cultureel erfgoed van het oorspronkelijke kruiswerk en de oorspronkelijke gezinsverzorging.”

In aanvulling hierop heeft Stichting Else in 2025 een herijking op haar positionering doorgevoerd. De vraag ‘Waartoe is Stichting Else op aard, wat is haar hoger doel?’ wordt als volgt beantwoord:

Stichting Else empowert en equipeert mensen om langer een betekenisvol leven thuis te leven. Dit doet zij voor volwassenen die grip willen blijven houden op hun leven, maar daarin door chronische ziekte, ouderdom, eenzaamheid en/of beperking extra worden uitgedaagd.

Pay off: ‘Beter, langer thuis’

Hiermee staat Stichting Else voor maximale zelfstandigheid van de mens zodat hij langer een betekenisvol leven thuis kan leiden. Wat een betekenisvol leven is, is voor iedereen anders. Dit vraagt om anders kijken, en daarmee meer zien.

1.3 Visie

Stichting Else wil haar doelstelling bereiken vanuit de volgende twee pijlers:

1. Inzet van technologie waarmee we de manier waarop mensen thuis leven, kunnen verstevigen. Wat hen beter equipeert om sociaal en mentaal mee te blijven doen in de samenleving.
2. Het beïnvloeden van het denken over, en handelen door de (persoonlijke) omgeving van de mens in een kwetsbare positie. Zodat mensen zich volwaardig onderdeel van de samenleving blijven voelen.

1.4 Focuspunten in aard van de projecten

De focuspunten in het type projecten waaraan Stichting Else wil bijdragen zijn als volgt geformuleerd:

- Krachtige en concrete innovaties die een fundamentele bijdrage leveren aan echt 'beter, langer thuis'. Waarbij het hier niet gaat om technologie die de (zorg)professional ontzorgt, maar die het individu en zijn omgeving versterkt en equipeert;
- Bewegingen die bijdragen aan een samenleving waarin mensen met een chronische ziekte, ouderdom, eenzaamheid en/of beperking, sociaal en mentaal mee blijven doen;
- Bewegingen die benadrukken dat mensen mens zijn door hun relaties, en dat mensen als mens gezien blijven worden (versus patiënt, cliënt, etc.).

1.5 Doneren en investeren

Stichting Else empowert en equipeert mensen om langer een betekenisvol leven thuis te leven. Zij doet dat onder andere door financiële middelen beschikbaar te stellen aan initiatieven die bijdragen aan *Beter, langer thuis*. Deze financiële middelen zijn afkomstig uit de rendementen op het belegd vermogen (na aftrek van de organisatiekosten).

De donaties komen op twee manieren tot stand:

1. doneren vanuit rendement op belegd vermogen;
2. investeren met een deel van het vermogen.

1.5.1 Doneren vanuit rendement op belegd vermogen

Als ANBI-stichting geeft Stichting Else door middel van donaties. Vanuit het rendement op het vermogen worden, onder aftrek van exploitatiekosten, donaties verstrekt aan initiatieven passend binnen de doelstelling.

Het bestuur van stichting Else heeft een beleggingsbeleid vastgesteld, waarvan de uitvoering bij InsingerGilissen ligt. De beleggingsdoelstelling is primair het instandhouden van het vermogen met een gewenst rendement groter dan 3% met als gedachte dat dit rendement beschikbaar is voor donaties. InsingerGilissen legt periodiek verantwoording af aan Else over de resultaten van haar beleggingsportefeuille. Stichting Else belegt momenteel binnen een gebalanceerd profiel met gelijke verdeling tussen aandelen en obligaties, aangevuld met een kleine cashpositie.

1.5.2 Herijking selectie projecten door Stichting Else

Tot en met 2023 geschiedde de selectie van passende projecten via het platform Pleindoneren. Hier verbonden de moderators relevante initiatieven met kennis/talenten en mogelijk financiële impulsen. Op deze manier - gestart als horizontaal doneren - wilde Stichting Else met deze donaties de impact op de (gezondheids)zorg vergroten.

In 2024 is afscheid genomen van de community Pleindoneren en heeft het bestuur besloten om aan langer lopende (meerjaren) initiatieven te doneren, die door hun grotere en structurele omvang aantoonbaar impact kunnen maken en bijdragen aan de (herijkte) missie en visie van Stichting Else. De toetsingscriteria die het kader vormen voor deze structurele initiatieven zijn vanuit de nieuwe positionering gedefinieerd. Om in aanmerking te komen voor een donatie, dient duidelijk aangegeven te worden hoe het initiatief bijdraagt aan deze nieuwe positionering en wordt een projectplan inclusief mijlpalen met go/ no go momenten aangeleverd, plus een meerjarenbegroting.

Daarnaast blijft er jaarlijks een bedrag van €20.000 beschikbaar voor kleinere (eenmalige) initiatieven, die ook dienen bij te dragen aan 'Beter, langer thuis'.

1.5.3 Twee nieuwe structurele projecten per 2025

In 2025 is Stichting Else een commitment aangegaan voor twee grotere initiatieven, die illustratief zijn voor haar nieuwe positionering.

1. Sociale Benadering Dementie van Anne-Mei Thé

De Sociale Benadering heeft een visie en aanpak op dementie, die is gebaseerd op langdurig onderzoek naar de dagelijkse leefwereld ervaringen van mensen met dementie en hun naasten. Het gedachtegoed blijkt zelfs veel breder inzetbaar. De Sociale Benadering stelt de (mede)menselijkheid voorop en zoekt oplossingen in het dagelijkse leven en in echt contact van mens tot mens in plaats van primair vanuit zorg.

Deze visie en missie passen bij de focus van Stichting Else 'Beter langer thuis' en in het bijzonder bij de focus die Stichting Else heeft op bewegingen die bijdragen aan een samenleving waarin mensen met een chronische ziekte, ouderdom, eenzaamheid en/of beperking, sociaal en mentaal mee blijven doen. Stichting Else ondersteunt – via een driejarige donatie - de Sociale Benadering bij de volgende fase die ziet op het duurzaam opzetten van het Ecosysteem Sociale Benadering.

2. Vraaggestuurde Innovatie in de Zorg vanuit CIC en AWIZ

Dit initiatief beoogt om van 'aanbodergerichte innovaties' - vaak niet aansluitend bij de behoeften van de doelgroep - te komen tot vraaggerichte innovaties via vraagarticulatie en interactie met de doelgroep.

Het doel van dit initiatief is een 'open ecosysteem' voor innovatie in de zorg te realiseren waarbij een beweging van 'de achterkant van innovatie naar de voorkant' gemaakt kan worden. Dat geldt niet alleen voor technologische innovaties, maar ook voor sociale en procesinnovaties. Hiermee wordt een ecosysteem voor jonge ondernemers gecreëerd om vraag gestuurd te innoveren, aansluitend op vraag van de doelgroep. Waarbij zoveel mogelijk gebruik wordt gemaakt van bestaande onderdelen in het ecosysteem die al aanwezig zijn en wel goed functioneren.

Concrete deliverables van dit initiatief zijn twee vanuit vraagarticulatie ontwikkelde innovaties die bijdragen aan 'Beter langer thuis' en een blauwdruk voor opschaling met alle betrokken stakeholders in het ecosysteem. Eén van de uit te werken innovaties is al bekend. Dit betreft de Toilettransfer, een ondersteuning voor mensen die minder mobiel zijn. Deze innovatie draagt bij aan hun zelfredzaamheid en voorkomt of vertraagt opname in een verpleeghuis. Stichting Else ondersteunt dit initiatief aangezien het onder de pijler valt van 'krachtige en concrete innovaties die een fundamentele bijdrage leveren aan echt 'beter, langer thuis'.

1.5.4 Verantwoording toegekende projecten

Van alle deelnemers die een (structurele) donatie ontvangen wordt verwacht dat zij ten minste één keer per jaar een actuele update aan het bestuur van Else presenteren. Zij

rapporteren onder andere over de voortgang op de onderliggende mijlpalen en bijbehorende go/ no go momenten van het projectplan, zodat samen met het bestuur en directeur goed geëvalueerd kan worden. Bij voldoende progressie op de mijlpalen volgt een uitkering van een volgende tranche, indien van toepassing. Daarnaast is er op kwartaalbasis contact tussen directeur en aanvrager over de stand van zaken van het project.

1.5.5 Investeren met een deel van het vermogen

Voor een beperkt deel van haar vermogen participeert Stichting Else in het in 2019 opgerichte maatschappelijke investeringsfonds INZET. Door deze deelneming wordt met vermogen missie gerelateerd geïnvesteerd, ook wel impact investeren genoemd. *Missie gerelateerd investeren* is met kapitaal van de deelnemende stichting(en) rechtstreeks investeren in organisaties die een verschil willen maken in de maatschappelijke (gezondheids)zorg, met als doel een sociale impact te realiseren (SROI) én een financieel rendement. Het missie gerelateerd investeren is in een aparte coöperatie ondergebracht: InvestMZ. Het missie gerelateerd werken vereist namelijk aparte expertise, kennis en sturing. Dit is terug te lezen op www.inzet.investments. In INZET is een uniek samenwerkingsverband gecreëerd tussen vermogensfondsen, gezondheidsfondsen en welzijnsfondsen. In INZET participeren Nierstichting, Reuma Nederland, Stichting het gehandicapte kind, MLDS, KWF, Sluyterman van Loo, Roelsefondsen en Stichting Else. De ministeries van VWS (Volksgezondheid, Welzijn en Sport) en EZK (Economische Zaken en Klimaat) investeren mee (RVO). Daarnaast kan INZET ook rekenen op de kennis en het netwerk van verschillende zorgaanbieders en zorgverzekeraars.

1.5.6 Erfgoed wijkverpleging en gezinszorg

Om onze doelstellingen te behalen rondom het erfgoed van de wijkverpleging en gezinszorg heeft St. Else een samenwerking met het Florence Nightinggale Instituut opgebouwd in de afgelopen jaren. Ons beleid is erop gericht om die samenwerking verder voort te zetten in de komende beleidsperiode.

1.6 Bestuur en directie

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat uit 4 bestuursleden. Deze bestuursleden hebben allen een relatie tot de maatschappelijke gezondheidszorg en vanuit deze achtergrond kennis en netwerken. Er is een vastgesteld bestuursreglement. Hierin wordt een aantal zaken geregeld, zoals werkwijze, functioneren, beheer vermogen, etc.

Het toezicht op het functioneren van het bureau wordt in de bestuursvergaderingen gecontroleerd op basis van financiële cijfers en inhoudelijke rapportages. De bestuursleden ontvangen met ingang van 1 januari 2022 een jaarlijkse vaste niet bovenmatige vacatievergoeding (inclusief reiskosten) voor bijgewoonde vergaderingen.

Directie

De ingehuurd - parttime - directeur geeft leiding aan het bureau. Er is een vastgesteld directiereglement, waarin zaken zoals vergoeding, taken en verantwoordelijkheden geregeld zijn.

2. Financiën

2.1 Financiële afsluiting 2024

Uit de rendementen op het eigen vermogen - minus de kosten - doneert Stichting Else aan projecten, die passen binnen haar doelstelling. Het beschikbaar budget voor donaties in 2024 bedroeg € 195.208,-. Er is in 2024 voor €137.804 gedoneerd.

In voorgaande jaren bleef de omvang van de donaties achter op de begroting. Dit is in 2024 ook het geval geweest. Mede daarom heeft het bestuur in 2024 besloten in te zetten op meerjarige en structurele commitments. Door de positionering en toetsingskaders scherper te kwalificeren en deze via een vernieuwde website en LinkedIn profiel wereldkundig te maken, wordt Stichting Else beter gevonden door initiatieven die bijdragen aan haar missie en visie. Zodanig dat de beschikbare middelen daadwerkelijk ingezet kunnen worden voor impactvolle projecten.

2.2 Financiën 2025-2030

Het bestuur is voornemens om de komende jaren extra inspanningen te leveren om de reeds eerder ingezette ontwikkeling naar een betere verhouding tussen kosten en donaties voort te zetten. Echter, 2025 betreft een transitiejaar waarin Stichting Else een professionaliseringsslag maakt op het gebied van positionering, communicatie (website, marktwerking) en omslag naar meer structurele commitments - wat zijn weerslag kan hebben op de kosten. Wanneer deze professionalisering is doorgevoerd, wordt de kosten/donatieverhouding vanaf 2026 substantieel verder verbeterd.

2.3 Jaarlijks beschikbaar donatiebudget

Stichting Else continueert haar uitgangspunt dat 3% rendement beschikbaar blijft voor donaties die bijdragen aan haar doelstellingen. Echter een meer fluïde approach is mogelijk wanneer een groot, impactvol project voorbij komt dat kleur geeft aan de nieuwe positionering van Stichting Else. Dat zou betekenen dat een (jaarlijks) hoger percentage dan 3% aan een dergelijke donatie besteed kan worden.

3. Communicatiestrategie

In het voorjaar van 2025 is op basis van de nieuwe positionering, een nieuwe website ontwikkeld. Deze is voorzien van de nieuwe uitgangspunten, heeft een strak aanvraagproces conform de nieuwe toetsingcriteria en een frissere, modernere uitstraling.

Daarnaast worden als onderdeel van de communicatiestrategie de volgende elementen in 2025 opgepakt voor een betere zichtbaarheid en profilering van Stichting Else:

1. Creeëren van een eigen Stichting Else LinkedIn profiel, met als doel meer zichtbaar te zijn en beter gevonden te kunnen worden. Door middel van het plaatsen van relevante posts die gedeeld worden met het netwerk van alle betrokkenen bij Stichting Else,

wordt er meer traffic (ook naar de website) gegenereerd en ‘vangen’ we meer aanvragen;

2. Gebruik maken van een ‘mede mogelijk gemaakt door Stichting Else’-strategie door partners die een donatie hebben ontvangen. Concreet vraagt Stichting Else haar partners hierover een communicatieparagraaf te wijden in hun projectplan. Een voorbeeld: de vermelding door Anne-Mei Thé tijdens haar boekpresentatie ‘Wij blijven mensen’, als onderdeel van de Sociale Benadering Dementie.
3. Bijwonen van congressen waar de doelgroep van Stichting Else aanwezig is
4. Opname van de nieuwe positionering van Stichting Else in de online en offline versie van het FIN jaarboek.
5. Live- gang van een vernieuwde website.