

Bestuursverslag Stichting Else 2025

Bestuursverslag Stichting Else 2025	1
Algemeen	2
Doelstelling van de stichting	2
Museum voor Verpleegkunde (voorheen Florence Nightingale Instituut)	2
Beleggingen	3
Aard en structuur van Donaties	3
Samenstelling bestuur	3
Mevrouw G.J.J. Prins, voorzitter	3
De heer J.C.F. Mol, penningmeester	4
Mevrouw G.A. van den Brink, lid	4
Mevrouw A.M.J.A.M. Op Het Veld, lid	4
Directie en bureau	4
Samenwerking	4
Toegekende donaties en commitments in 2025	5
Sociale Benadering Dementie	5
Vraaggestuurde Innovatie in de Zorg	5
Jeroen Pit Huis	5
Museum voor Verpleegkunde	5
Overige aanvragen	6
Verantwoording toegekende donaties	6
Beleidsvoornemens	6
INZET - missie gerelateerd investeren	7
Financiële consequenties 2025	7
Beleggingsbeleid en beleggingsprofiel 2025	7
Communicatie en positionering	8
Slotwoord	8

Algemeen

Voor u ligt het bestuursverslag 2025 van Stichting Else.

2025 stond voor Stichting Else in het teken van professionalisering, herpositionering en verdere aanscherping van de strategische koers. Het bestuur heeft in 2025 nadrukkelijk gekozen voor een beweging van kleinere, incidentele donaties naar meerjarige commitments aan initiatieven die aantoonbaar bijdragen aan de missie van Stichting Else: mensen beter, langer thuis laten leven.

Naast de inhoudelijke koerswijziging is in 2025 gewerkt aan een verdere professionalisering van de positionering, communicatie, governance en financiële kaders. Een nieuwe website, een eigen LinkedIn-pagina, aangescherpte toetsingscriteria voor aanvragen en een herijking van het ANBI-beleid zijn onderdeel van deze ontwikkeling.

Doelstelling van de stichting

Stichting Else stelt zich statutair ten doel: "een bijdrage te leveren aan goede maatschappelijke (gezondheids)zorg in Nederland, te onderscheiden in lichamelijke, psychische, sociale en spirituele zorg, alsmede het beschermen en uitdragen van het cultureel erfgoed van het oorspronkelijke kruiswerk en de oorspronkelijke gezinsverzorging".

In 2025 heeft Stichting Else haar positionering verder aangescherpt. De stichting richt zich op het empoweren en equiperen van mensen om langer een betekenisvol leven thuis te kunnen leiden.

De pay-off 'Beter, langer thuis' vormt daarbij de leidende koers voor zowel donaties, samenwerkingen als investeringen.

De focus van Stichting Else ligt daarbij op:

- innovaties die mensen helpen langer zelfstandig thuis te leven;
- bewegingen die bijdragen aan sociale en mentale participatie van mensen in een kwetsbare positie;
- initiatieven die bijdragen aan een menswaardige benadering van ouderdom, ziekte, beperking en kwetsbaarheid.

Museum voor Verpleegkunde (voorheen Florence Nightingale Instituut)

Het Florence Nightingale Instituut (FNI) heeft in 2025 een belangrijke volgende stap gezet in haar ontwikkeling naar het Museum voor Verpleegkunde.

Tijdens de bestuursvergadering van 4 februari 2025 presenteerde Hugo Schalkwijk de voortgang van het instituut en de koers richting het nieuwe museumconcept. In 2025 zijn onder andere:

- de collecties verder digitaal ontsloten;
- nieuwe online tentoonstellingen ontwikkeld;
- interviews met oud-wijkverpleegkundigen afgenomen;
- congressen en symposia georganiseerd;
- wetenschappelijke publicaties uitgebracht;
- voorbereidingen getroffen voor de viering van 150 jaar kruiswerk.

In oktober 2025 bezochten vertegenwoordigers van Stichting Else het symposium van het Museum voor Verpleegkunde in het Openluchtmuseum.

Beleggingen

De beleggingsdoelstelling van Stichting Else blijft in 2025 primair gericht op het instandhouden van het vermogen met een gewenst rendement groter dan 3%.

Het beleggingsbeleid wordt uitgevoerd door InsingerGilissen binnen een gebalanceerd duurzaam profiel. Het bestuur wordt periodiek geïnformeerd over rendementen en risico's. Het bestuur gaat zelf over eventuele aanpassingen in het beleid.

In 2025 bleef Stichting Else beleggen binnen een profiel van circa 52% aandelen en 48% obligaties.

Per september 2025 bedroeg het rendement 1,82%, waarmee boven de benchmark van 1,77% werd gepresteerd.

Daarnaast heeft het bestuur in 2025 kritisch gekeken naar:

- de verhouding tussen kosten en donaties;
- de kostenstructuur van de vermogensbeheerder;
- de gevolgen van het nieuwe ANBI-besluit;
- de gewenste hoogte van de continuïteitsreserve;
- de toekomstige bandbreedte van het jaarlijks beschikbare donatiebudget.

In dat kader heeft het bestuur besloten:

- de continuïteitsreserve terug te brengen naar €363.000;
- jaarlijks vanaf 2026 een nieuwe (hogere) bandbreedte vast te stellen voor donaties en werkkosten;
- het in stand houden van het vermogen door inflatiecorrectie niet langer als absoluut uitgangspunt te hanteren wanneer impactvolle projecten daarom vragen.

Het bestuur blijft het belangrijk vinden om een betrouwbare partner te zijn voor initiatieven waarmee meerjarige commitments worden aangegaan.

Aard en structuur van Donaties

In 2024 is definitief afscheid genomen van Pleindonoren.

In 2025 heeft Stichting Else de overgang naar een nieuwe werkwijze rondom aanvraag en toekenning van donaties verder doorgezet. De focus ligt sindsdien grotendeels op meerjarige en structurele initiatieven die bijdragen aan de positionering 'Beter, langer thuis'. Daarnaast blijft jaarlijks ruimte beschikbaar voor kleinere initiatieven met een directe maatschappelijke impact. Aanvragers weten ons goed te vinden dankzij de nieuwe website met duidelijke positionering, toetsingscriteria en aanvraagproces.

Samenstelling bestuur

In onderstaand overzicht zijn de benoemingsperioden van de bestuursleden weergegeven.

Mevrouw G.J.J. Prins, voorzitter

Benoemingsperiode van 01-07-2021 tot 30-06-2029.

De heer J.C.F. Mol, penningmeester

Benoemingsperiode van 01-07-2019 tot 30-06-2027.

Mevrouw G.A. van den Brink, lid

Benoemingsperiode van 01-07-2021 tot 30-06-2029.

Mevrouw A.M.J.A.M. Op Het Veld, lid

Benoemingsperiode van 01-01-2025 tot 01-01-2029

Het bestuur heeft in 2025 besloten alle bestuursleden een vaste vrijwilligersvergoeding van €2.100 per jaar toe te kennen.

In 2025 is tevens gesproken over de toekomstige opvolging binnen het bestuur, mede in verband met het aflopen van de bestuurstermijn van de penningmeester in 2027.

Directie en bureau

Per 1 januari 2025 is Nicole van der Meulen gestart als directeur van Stichting Else.

De directeur is verantwoordelijk voor:

- de dagelijkse aansturing van het bureau;
- de strategische positionering van Stichting Else;
- de begeleiding van aanvragen en projecten;
- de externe vertegenwoordiging van de stichting;
- de ondersteuning van het bestuur.

Daarnaast zijn in 2025 werkafspraken opgesteld en vastgesteld tussen bestuur en directie rondom mandaat, financiële bevoegdheden en rapportages.

In 2025 heeft Stichting Else tevens geïnvesteerd in verdere professionalisering van de organisatie, waaronder:

- implementatie van iBabs;
- herontwikkeling van de website;
- verdere structurering van archief en administratie;
- ontwikkeling van een LinkedIn-pagina;
- aanscherping van governance- en aanvraagprocessen.

Samenwerking

Stichting Else zoekt actief samenwerking met andere vermogensfondsen, kennispartners en maatschappelijke organisaties.

Ook in 2025 bleef Stichting Else betrokken bij INZET, het impactinvesteringsfonds gericht op zorginnovatie.

Daarnaast intensiverde Else haar samenwerking met:

- Sociale Benadering Dementie;
- CIC en Anders Werken in de Zorg;
- het Museum voor Verpleegkunde.

Toegekende donaties en commitments in 2025

Sociale Benadering Dementie

In 2025 is Stichting Else gestart met een meerjarige ondersteuning van de Sociale Benadering Dementie van Anne-Mei Thé.

De Sociale Benadering sluit sterk aan bij de visie van Stichting Else doordat zij de mens centraal stelt en niet de ziekte of beperking.

In 2025 heeft de beweging onder andere gewerkt aan:

- verdere ontwikkeling van het ecosysteem Sociale Benadering;
- publicatie van het boek 'Wij blijven mensen';
- publiekscommunicatie via interviews, essays, podcasts en audiovisuele middelen;
- internationale kennisdeling, onder andere op Aruba.

Het bestuur heeft in december 2025 besloten de tweede tranche van €45.000 uit te keren, waarmee het totaal toegekende bedrag voor 2025 van €90.000 is uitgekeerd.

Vraaggestuurde Innovatie in de Zorg

In 2025 heeft Stichting Else besloten het initiatief 'Vraaggestuurde Innovatie in de Zorg' van CIC en Anders Werken in de Zorg te ondersteunen, met de intentie om dit meerjarig te doen indien voldaan wordt aan bepaalde voorwaarden.

Het initiatief richt zich op het ontwikkelen van relevante innovaties vanuit de daadwerkelijke vraag van zorgprofessionals en zorgvragers.

Na meerdere gesprekken en een gefaseerde beoordelingsprocedure heeft het bestuur in september 2025 besloten om voor het eerste jaar een bedrag van €100.000 toe te kennen. Dit bedrag werd uitgekeerd in november 2025. Bij voldoende voortgang op het project, zal in 2026 en 2027 opnieuw bekeken worden of er in beide jaren een bedrag van €75.000 kan worden toegekend.

Belangrijke aandachtspunten bij het monitoren van de voortgang binnen dit traject zijn:

- transparantie;
- duidelijke mijlpalen;
- go/no-go momenten;
- opschaalbaarheid;
- landelijke implementatie.

Jeroen Pit Huis

Het bestuur besloot in september 2025 een eenmalige donatie van €10.000 toe te kennen aan het Jeroen Pit Huis. Het Jeroen Pit Huis voorziet in transitiezorg voor gezinnen met een chronisch complex ziek kind. Structurele, landelijke inbedding van deze transitiezorg is alleen mogelijk wanneer professionals in de zorg voortdurend en actief worden geïnformeerd over deze innovatie. Daartoe wordt met de donatie van Stichting Else een communicatiecampagne opgezet.

Museum voor Verpleegkunde

Tijdens de bestuursvergadering van 1 december 2025 presenteerde Hugo Schalkwijk de vervolgstappen van het reizende museumconcept. Het bestuur sprak haar waardering uit voor zowel de praktische haalbaarheid als de maatschappelijke relevantie van het initiatief.

In navolging op de meerjarige financiering van voorganger FNI (€25.000 per jaar over de periode 2022-2025), besloot het bestuur om vanaf 2026 een meerjarige financiering van €110.000 over vier jaar toe te kennen aan het Museum voor Verpleegkunde, conform onderstaand schema:

1. €40.000 in 2026
2. €35.000 in 2027
3. €20.000 in 2028
4. €15.000 in 2029

Hiermee voert het Museum voor de Verpleegkunde zelfstandig een onderdeel van de doelstelling van Stichting Else uit. Zij richt zich op het uitdragen en bevorderen van de geschiedenis en het erfgoed van het oorspronkelijke kruiswerk en de gezinsverzorging. Jaarlijks vindt hierover afstemming plaats in het bestuur.

Overige aanvragen

In 2025 zijn tevens verschillende aanvragen beoordeeld die niet of nog niet zijn gehonoreerd.

Onder andere:

- Stichting STER(k);
- Stichting MVO de Siggels;
- Sugervita;
- diverse kleinere initiatieven, waaronder een nieuwe aanvraag van de Bedside Singers.

Het bestuur blijft bij nieuwe aanvragen kritisch toetsen op:

- aansluiting bij de missie 'Beter, langer thuis';
- schaalbaarheid;
- duurzame impact;
- zelfstandige financierbaarheid;
- versterking van de mens in plaats van uitsluitend systeemondersteuning.

Verantwoording toegekende donaties

Van alle initiatieven die een structurele donatie ontvangen, wordt verwacht dat zij minimaal eenmaal per jaar aan het bestuur presenteren welke voortgang is geboekt.

Daarnaast vindt gedurende het jaar periodiek contact plaats tussen directie en initiatiefnemers over:

- voortgang van projecten;
- realisatie van mijlpalen;
- financiële ontwikkelingen;
- mogelijke vervolgstappen.

Deze werkwijze stelt Stichting Else in staat om meer betrokken en strategisch partner te zijn bij de bewegingen die zij ondersteunt.

Beleidsvoornemens

Stichting Else heeft in 2025 haar nieuwe beleidsplan 2025-2030 vastgesteld.

De komende jaren richt Stichting Else zich nadrukkelijk op:

- een betere verhouding tussen organisatiekosten en donaties;

- verdere uitwerking van de positionering 'Beter, langer thuis';
- het ondersteunen van initiatieven die bijdragen aan maximale zelfstandigheid van mensen in een kwetsbare positie;
- het versterken van structurele meerjarige samenwerkingen;
- zichtbaarheid en profilering;
- verdere professionalisering van governance en communicatie.

De stichting blijft daarbij investeren in zowel doneren als missie-gerelateerd investeren via INZET.

INZET - missie gerelateerd investeren

Stichting Else participeert via INZET in missie-gerelateerd investeren.

INZET ondersteunt ondernemingen die bijdragen aan zelfstandigheid, preventie en kwaliteit van leven.

Tijdens de bestuursvergadering van oktober 2025 gaf Pieter Oostlander een toelichting op de voortgang van het fonds.

Van de acht ondersteunde bedrijven ontwikkelen drie zich positief, drie zijn beëindigd en twee bevinden zich nog in een onzekere fase.

Financiële consequenties 2025

Het bestuur heeft in 2025 besloten het jaarlijkse budget voor donaties en werkkosten vooralsnog rond €350.000 te handhaven.

Daarbij blijft ruimte bestaan om bij uitzonderlijk impactvolle initiatieven af te wijken van de vaste rendementssystematiek.

2025 werd beschouwd als een transitiejaar waarin extra investeringen noodzakelijk waren op het gebied van:

- positionering;
- website;
- governance;
- communicatie;
- professionalisering.

Vanaf 2026 verwacht het bestuur een verdere verbetering van de verhouding tussen organisatiekosten en donaties en een groter beschikbaar donatiebudget, in afstemming met de accountant.

Zie voor verdere toelichting op de cijfers de Jaarrekening Else 2025.

Beleggingsbeleid en beleggingsprofiel 2025

Het bestuur van Stichting Else heeft een beleggingsbeleid vastgesteld waarvan de uitvoering ligt bij InsingerGilissen.

Het bestuur heeft in 2025 geen aanleiding gezien om het risicoprofiel wezenlijk aan te passen.

Wel zijn in 2025 verschillende vermogensbeheerders met elkaar vergeleken om kritisch te blijven op kosten en dienstverlening.

Stichting Else blijft beleggen binnen een gebalanceerd duurzaam profiel.

Communicatie en positionering

In 2025 heeft Stichting Else een nieuwe communicatiestrategie ingezet.

Belangrijke onderdelen hiervan waren:

- lancering van een vernieuwde huisstijl en website;
- ontwikkeling van een eigen LinkedIn-pagina;
- vergroten van zichtbaarheid richting aanvragers;
- verdere doorvoering van de positionering 'Beter, langer thuis';
- aandacht voor inclusiviteit en digitale toegankelijkheid.

Bij de ontwikkeling van de website is nadrukkelijk aandacht besteed aan:

- leesbaarheid;
- toegankelijkheid;
- voorleesfunctionaliteit;
- inclusieve beeldvorming.

Slotwoord

2025 was voor Stichting Else een jaar van verdieping, keuzes maken en bouwen aan een stevig fundament voor de toekomst.

De stichting heeft haar positionering aangescherpt, governance verder geprofessionaliseerd en bewust gekozen voor meerjarige bewegingen met maatschappelijke impact.

Het bestuur spreekt haar waardering uit voor alle betrokken partners, initiatiefnemers en adviseurs die in 2025 hebben bijgedragen aan de missie van Stichting Else.

Getekend te Utrecht, 2026.

G.J.J. Prins

J.C.F. Mol

G.A. van den Brink

A.M.J.A.M. Op Het Veld